— MEIXNER INTERIMSMANAGEMENT GMBH

Dr. Thomas Meixner

Interim Executive · Digital & AI Transformation

ex-CEO · Senior Transformation Leader

E-Mail thomas.meixner@meixner-interim.de
Mobil +49 (0) 172 8441522
Web www.meixner-interim.de · LinkedIn
Verfügb. nach Absprache



MEIN ANGEBOT

Interim Executive für Transformationen – Projekte und Initiativen – im Kontext von Digitalisierung und KI-Integration. ex-CEO · Experte für die Umsetzung strategischer Kernthemen.

Ich unterstütze Konzerne und große Organisationen dabei, digitale und KI-gestützte Transformationen erfolgreich zu planen, zu steuern und nachhaltig zu verankern – gerade dort, wo Unsicherheit und Lieferdruck zusammenkommen. Ich entwickle Führungskräfte und Teams im laufenden Geschäft, arbeite operativ mit, bis Qualität und Termine stimmen, und befähige die Organisation, KI selbst als Werkzeug zu nutzen. Mein Fokus liegt auf der Entwicklung von Digital- & AI-Strategien, dem Aufbau skalierbarer Operating Models, der Re-Agilisierung komplexer Programme und der Führung C-Level-kritischer Initiativen – mit dem Anspruch, dass Führung, Methodik und Lieferfähigkeit nach dem Mandat eigenständig tragfähig bleiben.

KERNKOMPETENZEN

Führungskräfte-Entwicklung, Coaching & Change Management — Coaching von Führungskräften und Teams im laufenden Geschäft, operative Begleitung bis zur stabilen Lieferung, kultureller Wandel und Verankerung neuer Arbeitsweisen.

Digital & AI Transformation — Strategische Gestaltung und Umsetzung KI-gestützter Transformationsprogramme inkl. Digitalstrategie, Prozessdigitalisierung und datengetriebener Wertschöpfung.

AI Governance, KI-Verordnung & Data Management — Governance-Modelle, Umsetzung regulatorischer Anforderungen zu KI, Datenschutz, Compliance und Ethik sowie Aufbau datengetriebener Entscheidungsmodelle.

KI-Befähigung & Enablement — Vermittlung von KI-Wissen, praxisnahe Schulung von Mitarbeitenden und Führungskräften, Erarbeitung und Bewertung konkreter Use-Cases bis in die Umsetzung.

Agile Organisation & Delivery Excellence — Skalierung agiler Methoden (Scrum, Kanban, SAFe), Aufbau skalierbarer Strukturen, Coaching von Führungskräften und Optimierung von Wertströmen.

Digital Leadership & Organisationsdesign — Moderne Führungsprinzipien, Gestaltung agiler und digitaler Betriebsmodelle, Alignment von Business, IT & Data.

Innovation, Design Thinking & Corporate Venture — Entwicklung neuer Produkte, Geschäftsmodelle und innovationsorientierter Strukturen in etablierten Organisationen.

Technology Integration & Operating Model Design — Orchestrierung moderner Technologien (AI, Data, Cloud, Automation) entlang der Wertschöpfungskette und Entwicklung tragfähiger Zielbetriebsmodelle.

Stakeholder Management & Executive Communication — Management-Alignment, Moderation komplexer Entscheidungsprozesse, transparentes Reporting und Steuerung politisch sensibler Programme.

Unternehmerisches Denken & Programmführung — Steuerung komplexer Transformationsprogramme, Aufbau von Governance-Strukturen und Sicherstellung von Business Value.

BERUFLICHE LAUFBAHN

04/2019 – heute **Geschäftsführer & Interim Executive Digital & AI Transformation**
Meixner Interimsmanagement GmbH, München

- Führung von Transformationsprogrammen in Konzernen (Automotive, Industrie, TÜV, Finance, Health)
- Entwicklung von Digital- und AI-Strategien, Operating Models & Governance
- KI-Befähigung von Organisationen: Wissensaufbau, Schulung, Use-Case-Entwicklung und Umsetzung
- Re-Agilisierung von Bereichen & Programmen; C-Level-Sparring zu Organisation, KI, Digitalisierung & Leadership

01/2010 – 03/2019 **Operativer Vorstand & Leiter Consulting**
Infologis AG, München

- Gesamtverantwortung für das Consulting-Geschäft (P&L, Delivery, Portfolio)
- Aufbau und Führung multidisziplinärer Teams im Transformationskontext
- Entwicklung strategischer Digitalisierungs- und Veränderungsinitiativen

01/2004 – 12/2009 **Geschäftsführer & Leiter Consulting**
Deltaprojects GmbH, München

- Aufbau des Beratungsbereichs in Transformations-, IT- und Organisationsprojekten
- Führung komplexer Programme in regulierten Branchen

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE

Transformation, Führung & KI-Befähigung einer Hauptabteilung – Konzern (Automotive) **01/2026 – heute**
Rolle: Interim Lead · Impediment- & Methoden-Management. Führungskräfte und Teams unter hohem Lieferdruck und großer Unsicherheit entwickeln, coachen und operativ begleiten, bis die Lieferung stabil läuft; operative Steuerung eines Großprojekts (~30 Personen) und gruppenübergreifende agile Lieferung über vier Teams; KI-Wissensaufbau, Schulungen und Use-Cases von der Bewertung bis in die Umsetzung. Liefertermintreue ~30 → ~70 %, Test-Rückläufer von zwei Dritteln auf ein Drittel reduziert, ~80 % Zertifizierungsquote; 10 Product Owner ausgebildet, zwei projektgefährdende Hindernisse gelöst.

KI-Potenziale & AI-Strategie – BMW Group **05/2025 – heute**
Rolle: AI Strategy Consultant. Identifikation, Bewertung, Priorisierung & Umsetzung von KI-Use-Cases; Entwicklung einer AI-Roadmap; Digital-Readiness-Assessment; Compliance- & Datenschutz-Konformität gemeinsam mit den Führungskräften des Bereichs.

Agiles Arbeiten im Projekt DTCM – BMW Group **06/2024 – 12/2025**
Rolle: Sparringspartner der Projektleitung. Steigerung der agilen Delivery-Fähigkeit; Coaching; Prozessdigitalisierung; Stakeholder-Management.

Globales Agile & Digital Operating Model – Lapp Group **10/2024 – 04/2025**
Rolle: Agile Lead IT Global. Konzeption eines globalen Operating Models inkl. KI-Integration; Blueprint; Change & Enabling.

Impediment-Analysen DevOps – BMW Group **09/2022 – 12/2024**
Rolle: Auditor / Agile Lead. Analyse systemischer Hindernisse; Maßnahmenentwicklung für Führungskreise; Stärkung Digital Leadership.

Re-Agilisierung Händlersysteme – BMW Group **03/2022 – heute**
Rolle: Agile Lead. Agilisierung; KI-Use-Cases; Prozessdigitalisierung; Data & Analytics; Readiness-Assessments.

Agile Transformation Mobility – TÜV SÜD **06/2023 – 12/2024**
Rolle: Agile Lead. Agilisierung; KI-Use-Cases; Prozessdigitalisierung; Data & Analytics; Readiness-Assessments.

eCommerce Transformation – SPAR Gruppe **05/2021 – 11/2021**
Rolle: Projektleiter eSales. Shop-Bereitstellung; Prozessdigitalisierung; Data & Analytics; Customer-Journey-Mapping.

Digitalisierung & Transformation – Sparkassenverlag **11/2019 – 06/2021**
Rolle: Agile Lead Coach. Aufbau eines agilen Zusammenarbeitsmodells; Leadership-Entwicklung; Kulturwandel.

IT- & KI-KENNTNISSE

Agil & Collaboration — Jira, Confluence, Azure DevOps, Miro, SAFe & LeSS Toolkit, ServiceNow

KI & Data — ChatGPT, Claude, Synthesia, GAIA, Zapier + AI, Make, Grundlagen Python

Office & Standard — MS Office Suite, SAP u. a.

BILDUNG

2023 – Product Owner (Scrum.org) · 2021 – Ph.D. Economics & Management, Mendel University · 2021 – SAFe Program Consultant · 2018 – MSc IT Management, Pôle Paris Alternance · 2017 – Scrum Master (Scrum.org) · 2017 – MBA, Buckinghamshire New University · 2017 – PM-Zertifizierungen (GPM Level C, Prince2) · 2007 – Projektmanager, Business Akademie München · 2004 – Diplom Wirtschaftsinformatik, AKAD Rendsburg

SPRACHEN & LEHRTÄTIGKEIT

Sprachen — Deutsch (Muttersprache); Englisch (verhandlungssicher)

Lehrtätigkeit — Macromedia Hochschule, Stuttgart (SoSe 2023) – Dozent für Digital Transformation and Operations, Digital Business und Agiles IT-Projektmanagement: praxisnahe Vermittlung von Methoden und Strategien zur digitalen Transformation, agilen Projektsteuerung und Entwicklung digitaler Geschäftsmodelle.