Dr. Thomas Meixner

Senior Manager Transformation
ex-CEO

E-Mail: thomas.meixner@meixner-interim.de
Mobil: +49 172 8441522
Verfügbarkeit: nach Absprache
Website: https://www.meixner-interim.de
LinkedIn: Profil



Mein Angebot

Geschäftsführer | Experte für Umsetzung strategischer Kernthemen | ex-CEO | Transformation in Organisation, Digitalisierung & KI

Interim-Manager und Sparringspartner für Vorstände und Bereichsleitungen, die Transformation nicht nur konzipieren, sondern umsetzen wollen – gerade dort, wo Unsicherheit und Lieferdruck zusammenkommen. Ich entwickle Führungskräfte und Teams im laufenden Geschäft, arbeite operativ mit, bis Qualität und Termine stimmen, und befähige die Organisation, KI selbst als Werkzeug zu nutzen. Über 20 Jahre Erfahrung in Konzern-Programmen (u. a. BMW Group, Giesecke & Devrient, TÜV SÜD, Lapp) an der Schnittstelle von Organisation, Digitalisierung und KI – von der KI-Potenzialanalyse über AI-Governance (EU AI Act) bis zur agilen Skalierung. Als ex-CEO denke ich vom Geschäftsergebnis her. Zuletzt: Liefertermintreue in einer Hauptabteilung (Automotive) von ca. 30 auf ca. 70 % gesteigert, 20+ KI-Potenziale bei der BMW Group identifiziert und priorisiert, agile Programme mit bis zu 15 Teams abgesichert und mehrere Projekt-Turnarounds mit Millionen-Budgets erfolgreich gedreht.

Kernkompetenzen / Schlagwörter

- **Führungskräfte-Entwicklung, Coaching & Befähigung unter Lieferdruck** – Führungskräfte und Teams im laufenden Geschäft entwickeln und operativ begleiten, bis Qualität und Termine stimmen.
- **Digitale Transformation, Digitalstrategie & Prozessdigitalisierung** – ganzheitliche Programme zur digitalen Neuausrichtung von Organisationen und Wertschöpfungsketten.
- **KI-Strategie, Data Management & Analytics & AI-Governance (EU AI Act)** – Identifikation, Priorisierung und Umsetzung von KI-Potenzialen inkl. Governance, Datenschutz, Compliance und Ethik.
- **Change Management, Digital Leadership & Unternehmenskultur** – Veränderungsbegleitung mit Fokus auf Leadership-Entwicklung und innovationsorientierte Kultur.
- **Agile Methoden & Skalierung (Scrum, Kanban, SAFe, LeSS)** – Einführung, Re-Agilisierung und Skalierung in großen Programmen inkl. Führungskräfte-Coaching.
- **Innovationsmanagement & Design Thinking & Corporate Venture** – Entwicklung neuer Produkte und Begleitung von Corporate-Venture-Initiativen.
- **Programm-/Projektmanagement, Turnaround & Stakeholder Management** – Steuerung komplexer Programme, Vermittlung zwischen Business und IT.
- **Digital Readiness Assessment, Customer Journey Mapping & Target Operating Model** – Reifegradanalyse, Kundenreisen, Zielbetriebsmodelle.

Berufliche Laufbahn

04/2019 - heute **Geschäftsführer und Senior Manager Transformation**
Meixner-Interimsmanagement GmbH, München

01/2010 - 03/2019 **Operativer Vorstand mit Leitung Consulting**
Infologis AG, München

01/2004 - 12/2009 **Geschäftsführer mit Leitung Consulting**
Deltaprojects GmbH, München

IT-Kenntnisse

AGILE & KOLLABORATION: Jira, Confluence, Microsoft 365 (Teams, Loop, Planner, SharePoint), Azure DevOps, Miro, SAFe- und LeSS-Toolkit
KERN-SYSTEME (Konzern-IT): SAP S/4HANA, Salesforce, ServiceNow, Power BI
KI: Microsoft Copilot, Claude Enterprise, ChatGPT Enterprise, Azure AI Foundry / AWS Bedrock / Google Vertex AI, SAP Joule, Salesforce Agentforce, ServiceNow Now Assist, Atlassian Rovo, Glean, GAIA, Zapier, Make
AI-GOVERNANCE: EU AI Act / KI-Verordnung, AI-Governance-Frameworks (AIGP), Agentic AI Governance, Risk Taxonomy, Model Context Protocol (MCP)

Bildung

2025 AIGP – Artificial Intelligence Governance Professional, IAPP

2021 Ph.D. in Economics & Management (berufsbegleitend), Mendel University

2021 Zertifizierung zum SAFe Program Consultant, SAFe Framework

2018 Master of Science in IT Management (berufsbegleitend), Pôle Paris Alternance

2017 MBA (berufsbegleitend), Buckinghamshire New University

2017 PM Zertifizierung (GPM Level C & Prince 2), GPM Nürnberg & PeopleCert

---

Sprachen

Deutsch: Muttersprache; **Englisch:** Verhandlungssicher

Lehrtätigkeit

Macromedia Hochschule, Stuttgart – Dozent: Digital Transformation & Operations, Digital Business, Agiles IT-Projektmanagement (SoSe 2023)

Projektliste

Führung und KI-Befähigung – Konzern (Automotive) 01/2026 – heute
Rolle: Interim Lead, Impediment- und Methoden-Management
Aufgabe: Führungskräfte und Teams unter hohem Lieferdruck entwickeln, coachen und operativ begleiten, bis die Lieferung stabil läuft; Steuerung eines Großprojekts (ca. 30 Personen) über vier Teams; KI-Befähigung bis in die Umsetzung. **Ergebnis:** Liefertermintreue von ca. 30 auf ca. 70 % gesteigert, Test-Rückläufer von zwei

Dritteln auf ein Drittel reduziert; 10 Product Owner ausgebildet, 14 bis 20 Personen in KI geschult. **Tools:** Jira, Confluence, Microsoft 365, Microsoft Copilot, Miro

KI-Potentiale identifizieren – BMW Group 05/2025 – heute

Rolle: AI Strategy Consultant - BMW Group

Aufgabe: Identifikation, Bewertung und Priorisierung von KI-Potenzialen zur Steigerung von Effizienz und Wertschöpfung – unter Berücksichtigung von KI-Verordnung, Compliance, Datenschutz und Ethik. **Ergebnis:** 20+ KI-Potenziale bewertet, davon 10 priorisierte Use Cases mit quantifiziertem Effizienzpotenzial in die Umsetzungs-Roadmap überführt. **Tools:** Microsoft Copilot, Claude Enterprise, Azure AI Foundry, SAP Joule, Salesforce Agentforce, Power BI, Jira, Confluence

Absicherung Agiles Arbeiten im Projekt DTCM 06/2024 – 12/2025

Rolle: Sparringspartner der Projektleitung, Fokus auf agile Delivery-Fähigkeit.

Aufgabe: Agile Coaching und Steuerung der Kollaboration zwischen OEM und Umsetzungspartner zur Digitalisierung technischer Servicekampagnen. **Ergebnis:** alle Go-Live-Meilensteine abgesichert; Zusammenarbeit stabilisiert und Durchlaufzeiten messbar verkürzt. **Tools:** Jira, Confluence, Microsoft 365, Microsoft Copilot, Miro

Agilisierung – Lapp Group 10/2024 – 04/2025

Rolle: Agile Lead IT Global

Aufgabe: Konzeption, Pilotierung und Wissensvermittlung (Agile, KI, Digitalstrategie, Target Operating Model) inkl. Blueprint-Erstellung – im Systemumfeld u. a. von SAP. **Ergebnis:** Blueprint vom Management verabschiedet, 3 Pilotteams befähigt, globales Rollout-Konzept übergeben. **Tools:** Jira, Confluence, Microsoft 365, Miro, SAP, Microsoft Copilot

Impediment-Analysen /-Gutachten – BMW Group 09/2022 – 12/2024

Rolle: Durchführung von Audits in versch. DevOps Initiativen - BMW Group

Aufgabe: Audits und Impediment-Analysen in verschiedenen DevOps-Initiativen; Bewertung der Hemmnisse und Ableitung geeigneter Maßnahmen im Führungskreis. **Tools:** Azure DevOps, Jira, Confluence, Power BI, SAP

Re-Agilisierung – BMW Group 03/2022 – heute

Rolle: Agile Lead im Bereich Händlersysteme

Aufgabe: Re-Agilisierung der Digitalisierungsthemen im Bereich Händlersysteme mit Wissensaufbau sowie Erstellung und Umsetzung von KI-Use-Cases. **Ergebnis:** 5 Teams wieder in die agile Arbeitsweise gebracht; Delivery-Fähigkeit und agiler Reifegrad nachweislich gesteigert. **Tools:** Jira, Confluence, Microsoft 365, Microsoft Copilot, Claude Enterprise, Power BI

Agilisierung Bereich Mobility – TÜV SÜD 06/2023 – 12/2024

Rolle: Agile Lead

Aufgabe: Erarbeitung, Abstimmung und Verprobung eines agilen Modells sowie Integration der Produktbereiche. **Tools:** Jira, Confluence, Miro, Microsoft 365

Agiles Target Operating Model – Giesecke & Devrient 05/2021 – 05/2022

Rolle: Lead Agile Coach für den Aufbau einer agilen Group Services
Aufgabe: Entwicklung und Einführung eines agilen Target Operating Models inkl. Training – im Systemumfeld u. a. von SAP. **Ergebnis:** TOM für die Group Services mit 100+ Mitarbeitenden in den Regelbetrieb überführt. **Tools:** SAP, Jira, Confluence, Miro, Microsoft 365

Weitere Referenzen (2004–2022): BMW Group (Transition, Aftersales-Digitalisierung, Turnarounds, QS-/Prozessmanagement), Sparkassenverlag, Giesecke & Devrient, TÜV SÜD, SPAR Gruppe, Uniklinikum Münster, Öffentlicher Dienst, Hypovereinsbank, British Telecom, Drägerwerk, Eurohypo, Bank Austria, Kühne & Nagel.